Ви ‒ менеджер комерційного відділу підприємства. Вам запропоновано до розгляду угоди на поставку оргтехніки. За попереднім дослідженням доходність проектів залежить від конкретних ситуаційних характеристик ринку. І саме тому мають місце дві рівнозначні ймовірності від реалізації угод (таблиця).

Таблиця (тис.грн.)

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Ефект від реалізації першої угоди | | | | Ефект від реалізації другої угоди | | | |
| вдала реалізація | ймовір-ність | невдала реалізація | ймовір-ність | вдала реалізація | ймовір-ність | невдала реалізація | ймовір-ність |
| 580 | 0,7 | 490 | 0,3 | 740 | 0,4 | 460 | 0,6 |

**Завдання:**

1. Проведіть оцінку ступеню ризику від реалізації комерційних угод (очікуваний дохід, середньоквадратичне відхилення, коефіцієнт варіації тощо)
2. Прийміть та обґрунтуйте рішення щодо доцільності укладання відповідної комерційної угоди.

**Розв’язання:**

1. Визначаємо середній очікуваний дохід:

де ‒ значення ймовірності у разі вдалої/невдалої реалізації, частка одиниці;

‒ розрахунковий дохід у разі вдалої/невдалої реалізації, грош.од.

**Висновок:** проект № 2 є більш привабливим з комерційної точки зору. Очікуваний дохід за проектом № 2 на 3,44% вище, ніж за проектом № 1.

2. Визначаємо середньоквадратичне відхилення (рівень коливань розрахункового доходу):

**Висновок:** рівень коливань за проектом № 1 є нижчим на 232,59 % в порівнянні з проектом № 2.

3. Визначаємо коефіцієнт варіації (рівень ризику):

**Висновок:** рівень ризику, визначений коефіцієнтом варіації, за угодою № 2 становить 23,98%, а за угодою № 1 ‒ 7,46%. Це свідчить про те, що угода № 1 є менш ризикованою, ніж угода № 2.

Оцінивши ступінь ризику від реалізації комерційних угод та рівень їх комерційної привабливості, рекомендуємо обрати проект № 1 (комерційна привабливість угоди № 1 лише на 3,44% нижча за угоду № 2, однак менш ризикованою).