**РОЗДІЛ 1 Головні напрямки підвищення**

**ефективності виробництва на підприємстві**

Процес виробництва на будь-якому підприємстві здійснюється при певній взаємодії трьох визначальних його чинників: персоналу (робочої сили), засобів праці та предметів праці…………………………………………………………

**РОЗДІЛ 2 Розробка оперативних планів**

**діяльності структурних підрозділів підприємства**

**2.1 Місячний план діяльності будівельної дільниці № \_\_**

Планування – це сукупність систематизованих знань про закономірності формування і функціонування різних господарських систем.

Суть планування полягає в розробці та обґрунтуванні цілей, визначенні найкращих методів і способів їх досягнення при ефективному використанні всіх видів ресурсів, необхідних для виконання поставлених завдань, і встановленні їх взаємодії.

Об'єктами планування діяльності підприємства є: виробництво і реалізація продукції, її собівартість, забезпеченість трудовими, матеріальними і фінансовими ресурсами, фінансові результати роботи,фінансовий стан підприємства, його інвестиційна діяльність.

Предметом планування на підприємстві є ресурси підприємства.

Функція планування складається з трьох питань:

- що повинно бути зроблено і для чого?

- коли це буде зроблено і хто його буде робити?

- де це буде зроблено і що для цього необхідно?

Процес планування проходить чотири етапи:

1. Розробку загальних цілей;
2. Визначення конкретних цілей на даний період із наступною їхньою деталізацією;
3. Визначення шляхів і способів досягнення цілей;
4. Контроль за процесом досягнення поставлених цілей шляхом зіставлення планових показників із фактичними та корегування цілей.

Таблиця 2.1 – Склад планових показників і нормативна база для їх розрахунку

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Показники | Одиниця виміру | Кількісне значення показника |
| 1. Обсяг виробництва | грн. |  |
| 2. Планова трудомісткість | –"– |  |
| 3. Чисельність робітників | люд. |  |
| 4. Вартісний виробіток на 1 працюючого | грн./чол. |  |
| 5. Фонд заробітної плати | грн. |  |
| 6. Витрати на матеріали | –"– |  |
| 7. Витрати на експлуатацію машин (обладнання, механізмів) | –"– |  |
| 8. Загальновиробничі витрати дільниці | –"– |  |
| 9. Собівартість | –"– |  |

**2.2 План виробництва**

Розробка оперативного плану будівельної дільниці розпочинаємо із визначення складу робіт та обсягів на плановий місяць (квітень).

Розрахунки плану обсягу виробництва проводимо в табличній формі (табл. 2.2), при цьому за планові ціни приймаємо кошторисні ціни (з відповідних збірників ДБН) з урахуванням вартості відповідних матеріалів і конструкцій,що не враховані зо поточними одиничними розцінками (табл. 2.3).

Також враховуємо, що при визначенні планової вартості всього обсягу робіт необхідно врахувати загальновиробничі витрати ( їх планову величину умовно приймаємо на рівні 12% від суми прямих витрат планового обсягу робіт) і кошторисний рівень прибутковості робіт(умовно приймаємо 9% від суми прямих і загальновиробничих витрат).

Таблиця 2.2 – Обсяг виробництва (план-звіт)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Шифр корисної розцінки (РЕКН) | Назва робіт | Натуральна одиниця виміру | Обсяг робіт в натуральних одиницях виміру | | Вартість, в грн. | | | | |
| Одиниці виміру робіт | | | Всього обсягу | |
| поточна одинична розцінка | матер. ресурсів, не врах. один. розцінкою | загальна |
| план | факт |
| план | факт |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Разом | | | | | | | |  |  |
| Загальновиробничі витрати | | | | | | | |  |  |
| Нормативний прибуток | | | | | | | |  |  |
| Всього БМР | | | | | | | |  |  |

Таблиця 2.3 – Вартість матеріальних ресурсів, які не враховані поточними одиничними розцінками на одиницю виміру робіт

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Шифр роботи за РЕКН | Назва робіт | Одиниця виміру робіт | Матеріальні ресурси в натуральних одиницях | | | Кошторисна вартість,в грн. | | Примітки |
| найменування ресурсу | одиниця виміру | Витрати на одиницю виміру роботи | одиниці ресурсу | витрат ресурсу на од. виміру |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**2.3 Планові показники з праці й заробітної плати**

При розрахунках планових показників з праці та заробітної плати за базу приймають нормативні рівні витрат, до яких слід додавати:

а) витрати заробітної плати на покриття встановлених на підприємстві доплат (за керівництво бригадою, за роботу у вихідні й святкові дні, за виконання державних зобов’язань та ін.) в розмірі 10–15% від суми нормативної заробітної плати основних робіт і преміальних виплат (за своєчасність і якісність виконання планових завдань, високий рівень продуктивності праці та ін.), які приймати на рівні 30 – 60% до суми нормативної заробітної плати на плановий обсяг робіт дільниці.

б) витрати праці та заробітної плати, які відносять на загальновиробничі витрати.

Нормативні рівні працевитрат і заробітної плати розраховують в табличній формі. При цьому за планові норми витрат праці й заробітної плати допускається приймати кошторисні норми.

Плановий фонд заробітної плати (Фзпл) розраховується за формулою:

Фзпл = ∑Qi \* Pi \* Кд \* Кп.в. + Зз.в.

де Qi  – обсяг роботи в натуральних одиницях виміру;

Pi  – розцінка;

Кд  – коефіцієнт доплат (приймати в розмірі 1,1 – 1,15);

Кп.в – коефіцієнт преміальних виплат (приймати на рівні 1,3 – 1,6);

Зз.в. – сума заробітної плати в складі загально виробничих витрат дільниці, яка визначається при розрахуванні загальної суми цих витрат.

Таблиця 2.4 – Розрахунок нормативних витрат праці та заробітної плати на планові та фактичні обсяги робіт

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Шифр роботи за РЕКН | Найменування робіт | Натуральна одиниця виміру | Обсяг робіт | | Витрати праці, люд.-год. | | | Витрати зарплати, грн. | | |
| на оди-ницю | на обсяг | | на оди-ницю | на обсяг | |
| план | факт | план | факт | план | факт |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Разом: | | | | | |  |  | – |  |  |

**2.4 Планові витрати на матеріальні ресурси та експлуатацію машин й механізмів**

Планові потреби в матеріальних ресурсах (будівельних матеріалах, конструкціях, виробах – в їх натуральних одиницях виміру), а також в кількості машино-годин визначаються за відповідними виробничими нормами їх витрат конкретної будівельної фірми. В умовах цієї КР через те, що відсутні відповідні виробничі норми, слід обмежитися розрахунками лише нормативних витрат на матеріальні ресурси та експлуатацію машин, які визначаються в таблиці 2.5.

Нормативні витрати на експлуатацію машин слід приймати з додатка В, як різницю між чисельником і знаменником гр.3.

Нормативні витрати на матеріали визначаються по різному для груп робіт, які в графі 1 додатка В приведені:

а). Без позначки «\*» (для цих робіт в склад поточних одиничних розцінок включені вартості матеріальних ресурсів, якщо в останніх є потреба) – величина витрат визначаються, як слідуюча:

##### Чисельник гр.2 мінус знаменник цієї графи і мінус чисельник гр.3

б). З позначкою «\*» (для цих робіт більша частина витрат на матеріальні ресурси не врахована поточними одиничними розцінками – додаток Д) – величина витрат визначена в табл. 2.3.

Щодо інших матеріальних ресурсів для робіт цієї групи (наприклад, електроди, цвяхи, шурупи, вода і т.п.), витрати яких, як правило, незначні, то потреба в них в господарській практиці забезпечується за оперативними заявками керівника структурного підрозділу із центрального складу фірми, а обсяг відповідних витрат контролюють, виходячи з реального кошторису будівлі та діючих у фірмі норм і цін.

У табл. 2.5 при розрахунку суми витрат на матеріали планову величину вартості не основних матеріалів слід умовно приймати на рівні 5% від суми витрат основних матеріалів.

Таблиця 2.5 – Нормативні витрати на матеріали (конструкції) та експлуатацію машин (план-звіт)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Шифр норм | Найменування робіт | Натуральна одиниця виміру | Обсяг робіт | | Нормативні витрати, грн. | | | | | |
| На матеріали | | | На експлуатацію машин | | |
| на один. виміру | на обсяг | | на один. виміру | на обсяг | |
| план | факт | план | факт | план | факт |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Разом: | | | | | |  |  | – |  |  |
| Витрати на неосновні матеріали (5%): | | | | | | | | |  |  |
| Всього: | | | | | | | | |  |  |

**2.5 Планова собівартість загального обсягу робіт на будівництві**

Розрахунок планової собівартості загального обсягу робіт проводимо в табличній формі (табл. 2.6). Величини витрат на матеріали та експлуатацію машин наведена в таблиці 2.5.

Величину загальновиробничих витрат заносимо в розмірі за вирахуванням заробітної плати, що входить до складу цих витрат, так як вона включається у статтю «Заробітна плата», яку приймають в розмірі відповідно планового та фактичного фонду заробітної плати.

Таблиця 2.6 - Собівартість загального обсягу робіт (план-звіт), в тис.грн.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Статті витрат | План | Факт |
| 1. Заробітна плата |  |  |
| 2. Нарахування на з/п |  |  |
| 3.Матеріали |  |  |
| 4.Експлуатація машин |  |  |
| 5.Загальновиробничі витрати\* |  |  |
| Разом |  |  |

**РОЗДІЛ 3 Кошторисна справа в будівництві**

Локальний кошторис – первинний кошторисний документ, складається на окремі види робіт і витрат будівель і споруд на основі обсягів, визначених при розробці робочої документації, робочих креслень.

При розрахунку вартості використовується базисно-індексний метод.

Вартість, що визначається локальним кошторисом, включає в себе:

* прямі витрати (враховують− вартість оплати праці робітників, матеріалів, виробів, конструкцій та експлуатації будівельних машин (у т. ч. заробітна плата механізаторів));
* накладні витрати (враховують − витрати СМО, пов'язані зі створенням загальних умов виробництва, його обслуговування, організації та управління);
* кошторисна прибуток (сума коштів, необхідних для покриття витрат СМО на розвиток виробництва, соціальної сфери та матеріальне стимулювання працівників).

На підставі початкових даних (варіант) визначають кошторисні прямі витрати, загальні витрати на оплату праці (гр.8) і загальну трудомісткість (гр.10).

Останніми розрахунками є:

* „Всього за кошторисом” – це сума прямих і загальновиробничих витрат в цілому по комплексу робіт;
* „Кошторисна трудомісткість” – це сума трудомісткості робіт, яку виконують робітники-будівельники, робітники-машиністи і робітники, заробітна плата яких враховується в загальновиробничих витратах;
* „Кошторисна заробітна плата” – це сума заробітної плати того ж самого контингенту працюючих, трудомісткість робіт яких підраховується по рядку „Кошторисна трудомісткість”.

### Локальний кошторис

на *цегляну кладку стін*

Підстава: креслення №\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Кошторисна вартість \_\_\_\_\_\_\_ тис.грн.

Кошторисна трудомісткість \_\_\_\_\_\_ люд.-год Складений в поточних цінах \_\_\_\_\_ року Кошторисна заробітна плата \_\_\_\_\_\_ тис.грн.

Середній розряд робіт ­­­­­­­\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ розряд

­

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Шифр і номер позиції нормативу | Назва робіт і витрат, одиниця виміру | Кількість | Вартість одиниці | | Загальна вартість | | | Витрати праці робітників, люд.-год., не  зайнятих на обслуговуванні машин | |
| Усього | Експлуатації машин | Усього | Заробітної плати | Експлуатації машин |
| Заробітної плати | У тому числі заробітної  плати | Утому числі заробітної плати | Обслуговування машин | |
| на одиницю | Усього |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Разом прямі витрати | | | | | |  |  |  |  |  |
| У тому числі: | | | | | | | | | | |
| Вартість матеріалів, виробів і конструкцій | | | | | |  |  |  |  |  |
| Усього заробітна плата | | | | | |  |  |  |  |  |
| Загальновиробничі витрати | | | | | |  |  |  |  |  |
| Трудомісткість в загальновиробничих витратах | | | | | |  |  |  |  |  |
| Заробітна плата в загальновиробничих витратах | | | | | |  |  |  |  |  |
| Усього за кошторисом (ПВ+ЗВВ) | | | | | |  |  |  |  |  |
| Кошторисна трудомісткість | | | | | |  |  |  |  |  |
| Кошторисна заробітна плата | | | | | |  |  |  |  |  |

Склав:

Перевірив: М.М.Іващенко Розрахунок показників загальновиробничих витрат

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показники локального кошторису | | | Усереднені показники | | Трудомісткість у ЗВВ, люд.-год. | ЗВВ, грн. | | | |
| Найменування робіт та позицій локального кошторису | Трудомісткість у прямих витратах,  люд-год | Заробітна плата у прямих витратах,  грн. | Коефіцієнт переходу від трудомісткості у прямих витратах до трудомісткості у ЗВВ | Розмір коштів на покриття інших ЗВВ, грн. на люд-год. | Заробітна плата у ЗВВ | Обов’язкові збори та внески від фонду оплати праці у розмірі 39,77% | Інші накладні витрати | Загальна маса накладних витрат, грн. |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** |
| *Загальнобудівельні роботи*  *(8-6-1,8-6-7)* |  |  | 0,115 | 0,55 |  |  |  |  |  |
| Разом: |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

Склав:

Перевірив: М.М.Іващенко

**РОЗДІЛ 4 Звітність, контроль та оцінювання результатів діяльності структурних підрозділів**

Ключовим завданням цього розділу є забезпечення об’єктивного оцінювання звітних результатів структурного підрозділу за плановий період його діяльності. Для цього:

а) складаємо звіт про фактичне (умовно) виконання дільницею планових обсягів робіт, користуючись відхиленнями фактичних обсягів від планових;

б) робимо відповідні розрахунки відхилень фактичних показників від планових та робимо відповідні висновки.

Таблиця 4.1 – Оцінювання рівня виконання основних планових показників діяльності будівельної дільниці № \_\_\_ за  *квітень*  місяць

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показники | Одиниця виміру | План | Факт | Відхилення,  % |
| 1. Обсяг будівельно-монтажних робіт (БМР) | грн. |  |  |  |
| 2. Трудомісткість БМР | –"– |  |  |  |
| 3. Чисельність робітників | люд. |  |  |  |
| 4. Вартісний виробіток на 1 працюючого | грн./чол. |  |  |  |
| 5. Фонд заробітної плати | грн. |  |  |  |
| 6. Витрати на матеріали | –"– |  |  |  |
| 7. Витрати на експлуатацію машин (обладнання, механізмів) | –"– |  |  |  |
| 8. Загальновиробничі витрати дільниці | –"– |  |  |  |

Висновки: ………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………..

**РОЗДІЛ 5 розподіл заробітної плати з використанням коефіцієнта трудової участі за фактичними**

**результатами діяльності структурного підрозділу**

Фонд заробітної плати за фактичними результатами діяльності дільниці приймаємо з таблиці 2.4.

Під час розподілу заробітку бригади між її членами необхідно забезпечити безпосередньо залежність заробітку кожного робітника від його індивідуального внеску в загальний результат роботи.

В даній курсовій роботі застосовуватиметься метод розподілу колективного заробітку між членами бригади згідно з присвоєними їм розрядами і відпрацьованим часом з коригуванням на коефіцієнт трудової участі (КТУ). (табл. 5.1)

Послідовність розрахунку заробітку по КТУ має бути такою:

* визначення тарифного заробітку кожного члена бригади множенням годинної тарифної ставки кожного робітника на відпрацьовану кількість годин;
* розрахунок відрядної заробітної плати з урахуванням КТУ;
* розрахунок коефіцієнта розподілу Кр = ;
* розрахунок відрядного приробітку шляхом множення відрядної з/пл. на коефіцієнт розподілу;
* визначення суми заробітку кожного члена бригади шляхом додавання заробітної плати по тарифу та приробітку.

Таблиця 5.1 – Розподіл заробітної плати з урахуванням коефіцієнта трудової участі

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Кількість працюючих | П.І.Б. | Кількість відпрацьованих годин | Розряд | Годинна тарифна ставка | Заробітна плата по тарифу | КТУ | Відрядні заробітна плата з урахуванням КТУ | Коефіцієнт розподілу | Приробіток | Фактична заробітна плата |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| - | - | ……… | - | - | …….. | - | ………. | - | ……….. |

**ВИСНОВКИ**

**Список використаної літератури**

1. Закони України (том I) / за ред. Опришко В. Ф. (голова), Горьовий Л. Є., Мацюк А. Р., Осауленко А. І. та інші, – К., 1996

2. Економіка підприємства (Том ІІ)/За ред. проф. С. Ф. Покропивного,-Київ:”Видавництво «Хвиля-Прес»”,-1995

3. Основы предпринимательского дела /Под ред. проф. Ю. М. Осипова, Е. Е. Смирновой,-Москва:БЕК,-1996

4. Сергеев И. В. Экономики предприятия,-Москва:”Финансы и статистика”,-1997

5. Клейнер Г.Б., Тамбовцев В.Л., Качалов Р.М. Предприятие в нестабильной экономической среде: риски, стратегии, безопасность,-Москва:”Экономика”,-1997

6. Шмален Г. Основы и проблеми экономики предприятия / Под. ред. проф. А. Г. Поршнева,-Москва:”Финансы и ста-тистика”,-1996

7. Экономика предприятия /Под ред. проф. В. Я. Горфинкеля, В. А. Швандара,-Москва:”Банки и биржи”,-1998

8. Экономика предприятия (Книга 3(18))/Под ред. проф. В. М. Семенова-Москва:Центр экономики и маркетинга,-1998